



V – OUTRAS ACTIVIDADES DE SUPORTE

PROJECCÃO DA IMAGEM PARA O EXTERIOR

Em 2016 o trabalho do Gabinete de Comunicação e Imagem (GCI) concentrou-se em três áreas de atuação: ações de promoção do Parque interna e externamente, projeção da imagem para o exterior e iniciativas no âmbito da responsabilidade social.

O envolvimento das empresas do Parque foi sempre uma premissa de todas as iniciativas que o GCI organizou, ou aquelas em que participou e divulgou.

Algumas destas ações centraram-se na organização e participação ativa em eventos ligados à inovação e empreendedorismo, realizadas em conjunto com a DDT, tais como, a organização de uma sessão de *networking* – o *Switch*; a participação na Bolsa de Empreendedorismo organizada pela Representação da Comissão Europeia em Portugal; e a organização de uma sessão de apresentação da BGI – *Building Global Innovators*.

O GCI desenvolveu ainda ao longo deste ano, mais uma vez, um conjunto de iniciativas diversificadas que, para além de veiculadas através dos meios de comunicação tradicional e digital (procurando reforçar a sua identidade Corporativa), visaram animar os espaços sociais e, por essa via, estimular a presença e convívio dos utentes do Parque em ações culturais e de lazer. Assim, foram realizados encontros com personalidades de destaque na nossa sociedade, retomando-se assim as *Breakfast Sessions* com Nuno Machado Lopes, sobre o tema “Tudo mudou novamente ou porque fracassam tantas *startups*?” e Ana Maria Eiró que nos falou sobre “Laboratórios Chímicos em Portugal – Um património histórico único”. Com o mesmo objetivo foram realizadas, igualmente, duas exposições: “Medir o Tempo, Medir o Mundo, Medir o Mar” e “Reflexões” na Zona de Exposições do Centro de Congressos do Taguspark.


Refira-se ainda, com grande destaque, a realização da primeira edição do Festival Cógito, uma parceria com a Câmara Municipal de Oeiras, no passado dia 26 de Novembro e que teve lugar no Grande Auditório do Centro de Congressos Taguspark, procurando-se assim dar cumprimento não só à Missão, já referida, da Taguspark de promover a interação entre empresas, Instituições de I&D e Universidades aqui sedeadas mas também de constituir-se um polo dinamizador da economia do conhecimento, inovação e criatividade. Refira-se que este Festival foi um enorme sucesso, tendo ficado claramente demonstrado o enorme potencial do conceito.

A oferta de serviços e comodidades para as empresas do Parque foram outra área de atuação, nomeadamente através da celebração de parcerias com diferentes entidades, tais como: a Tanto Mar através da divulgação às empresas com oferta de taxa de entrega e a divulgação da iniciativa Férias de Verão e Natal, em associação com o ISQ e Campintegra.

A dinamização das redes sociais e a divulgação de iniciativas internas e externas foi outra área de atuação do GCI tentando reforçar a imagem e aumentar a visibilidade e notoriedade do Parque.

Para promoção do Parque foi ainda mantida a publicação sazonal da newsletter Taguspark em notícia (papel e digital) e reformulados os dípticos do *Wellcome package*.

Luís FS
Jed





O acolhimento de visitas de delegações de instituições nacionais e estrangeiras que mostraram interesse em conhecer o Parque de Ciência e Tecnologia, bem como visitas de escolas do Ensino Secundário e Superior, foi igualmente assegurado por este Gabinete.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Na área da responsabilidade social, o GCI reforçou a presença do Taguspark no Programa Oeiras Solidária (POS), através de uma participação ativa na organização e disponibilização de espaço para a Conferência Anual POS, que teve lugar no Grande Auditório do Centro de Congressos do Taguspark.

Foi promovida a divulgação de causas de interesse social, a saber: a celebração do protocolo com a ReFood, que inclui cedência de espaço, e a colaboração na criação - e participação ativa - de um grupo de trabalho, também no âmbito do POS, com o objetivo de ativar *networking* entre empresas e IPSS, o GRUPO POS/ANEI, que incluiu a construção do portal POS.

O reforço da participação nesta área passou igualmente pela participação no Marketplace Oeiras, iniciativa de trocas de serviços, que através de um mercado social tem por objetivo reunir no mesmo evento empresas, autoridades locais, escolas e Instituições sem fins lucrativos, onde a 'oferta' possa ser combinada com a 'procura'.

Foi igualmente dada continuidade a atividades de interesse social e a divulgação de projetos para angariação de fundos, pontos considerados centrais na participação da Taguspark neste campo. Foi o caso da realização da recolha de tampinhas para o BIPP e a Campanha Pirlampo Mágico promovida a nível nacional pela CERCIS, a quem foi disponibilizado espaço no Átrio do Núcleo Central para desenvolvimento das suas ações, a título de exemplo.

INFRAESTRUTURA INFORMÁTICA

Para além das atividades correntes de suporte prestadas a toda a empresa e a manutenção do suporte a toda a infra-estrutura existente na Incubadora, bem como o apoio aos empreendedores nessa área, foram realizadas as seguintes atividades durante o ano de 2016:

➤ Reforço da Cobertura Wifi

No 2º semestre de 2016 procedeu-se ao reforço da cobertura de sinal Wifi disponibilizado no átrio e zonas comerciais do Núcleo Central.

➤ Site da Taguspark

Levantamento de necessidades e consequente desenvolvimento dos trabalhos de análise e definição de requisitos para a elaboração do futuro site da Taguspark S.A..

CONTROLO DE GESTÃO

Em 2016, continuaram a ser utilizados os mecanismos de controlo interno e de suporte à gestão implementados em exercícios anteriores, e que continuam a ser reforçados, melhorando o Sistema de Informação.

A Área de Planeamento e Controlo de Gestão continuou, em 2016, a elaborar, com periodicidade mensal, os Relatórios de Controlo de Gestão, compostos por um painel de indicadores de gestão de diferentes vertentes (financeira, operacional, comercial e de pessoal), de modo a garantir o adequado suporte à tomada de decisão e continuar a potenciar a obtenção de ganhos de eficiência.



VI - ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

A Taguspark, S.A. encerrou as contas referentes ao exercício de 2016 com um resultado líquido positivo de **687 894€**, valor acima do orçamentado em 510 mil euros.

O **Resultado Operacional foi positivamente afetado** pelo recebimento de uma indemnização paga pela GDL, por expropriação dos terrenos onde se encontra instalada a conduta principal de gás natural, pelo incremento dos proveitos suplementares (encargos comuns, energia e água) resultado do acréscimo de ocupação em 14% e negativamente afetado pela redução de 15% da renda média e pelo incremento dos custos com pessoal.

Componente do Resultado Líquido	2016	2015	2014	2013	Diferença (2016/2015)
	€	€	€	€	%
EBITDA	2.876.039	2.743.033	3.153.783	1.247.628	4,85
Resultado Operacional (antes gastos financiamento e impostos)	746.989	575.517	990.647	-888.182	29,79
Resultado Antes de Impostos	682.180	508.530	688.824	-882.189	34,15
Imposto sobre o Rendimento	5.714	-405.700	253.264	335.327	-101,41
Resultado Líquido	687.894	102.830	942.088	-546.862	568,96

O EBITDA (Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos), no valor de **2.876.039€**, ficou 19% acima do orçamentado e 5% acima do valor registado em 2015.

Decomposição dos Proveitos Operacionais	2016	2015	2014	2013	Diferença (2016/2015)
	€	€	€	€	%
Prestações de Serviços	4.057.538	4.144.685	4.106.836	3.530.344	-2,10
Outros Rendimentos e Ganhos	2.512.852	2.398.478	2.466.827	2.412.699	4,77
Indemnizações	321.548	0	0	0	
Subsídios ao Investimento	238.757	276.386	296.207	296.208	-13,61
Reversões	23.110	211.047	0	0	-89,05
Aumentos de justo valor	13.661	0	0	0	
Venda de Direito de Superfície	0	0	741.853	0	
Venda de Imóveis	0	0	0	165.967	
Total dos Proveitos Operacionais	7.167.467	7.030.596	7.611.722	6.405.217	1,95

Constata-se que também os proveitos operacionais, que totalizaram 7.167.467€, registaram um acréscimo de 2% face a igual período de 2015.

Decomposição dos Custos Operacionais	2016	2015	2014	2013	Diferença (2016/2015)
	€	€	€	€	%
Fornecimentos e Serviços Externos	2.689.710	2.761.296	2.754.609	2.798.720	-2,59
Gastos com Pessoal	1.216.713	1.073.062	1.195.672	1.498.765	13,39
IMI, Taxas e Outros Impostos	334.130	372.985	384.029	377.430	-10,42
Outros Gastos e Perdas	12.277	27.037	17.471	23.989	-54,59
Sub-Total	4.252.830	4.234.380	4.351.782	4.698.903	0,44
Processos Judiciais	0	0	14.530	52.261	
Imparidade de Dívidas a Receber	0	47.073	41.583	398.634	-100,00
Dívidas incobráveis	0	0	39.965	0	
Perdas Imputadas a Subsidiárias, Associadas e Investimentos	14.255	6.111	9.199	7.790	133,28
Insuficiência Estimativa IRC	24.342	0	880	0	
Sub-Total	38.597	53.183	106.157	458.685	-27,43
Total dos Custos Operacionais	4.291.427	4.287.563	4.457.939	5.157.589	0,09



A Taguspark, S.A. continuou com a contenção de custos operacionais sendo que os Fornecimentos e Serviços Externos se apresentam 2,6% abaixo dos custos registados no ano anterior. De referir, no entanto, que dado o incremento da taxa de ocupação se registou um aumento significativo nos gastos com a recuperação dos espaços.

Os Gastos com Pessoal ficaram 12% abaixo do valor orçamentado devido a licenças de maternidade e à saída de um colaborador em junho. Comparativamente com o ano anterior, o acréscimo de custos é de 13% e resulta do reingresso de dois colaboradores que tinham sido requisitados para exercer funções públicas e da anulação gradual dos cortes aplicados aos funcionários públicos.

Investimento

Em 2016 registaram-se 131 mil euros de investimento em ativos fixos tangíveis. Entre outros, foram investidos 50 mil euros no *upgrade* do sistema de Gestão Técnica dos Edifícios e 36 mil euros no Edifício Poente.

Quanto aos principais indicadores económicos e financeiros, continua a constatar-se uma elevada solidez financeira da Taguspark, S.A.

Indicadores Financeiros	2016	2015	2014	2013
Liquidez Geral	208%	163%	133%	134%
Autonomia Financeira	85%	84%	78%	73%
Solvabilidade	570%	515%	359%	277%
Rendibilidade das Vendas - ROS	10%	2%	2%	-9%
Rendibilidade Vendas (excluindo venda imóveis/indenização) - ROS	6%	2%	-8%	-12%
Rendibilidade dos Activos - ROA	1%	0%	0%	-1%
Rendibilidade dos Capitais Próprios - ROE	1%	0%	0%	-1%
Prazo Médio de Recebimentos	27,96 dias	86,92 dias	36,20 dias	48,49 dias
Prazo Médio de Pagamentos	54,91 dias	74,67 dias	59,44 dias	58,06 dias

A rendibilidade dos Ativos e dos Capitais Próprios continua a apresentar valores relativamente reduzidos, atentos os elevados valores de ativos detidos pela Taguspark¹ e que não geram rendimento.

Os rácios Liquidez Geral, Autonomia Financeira e Solvabilidade em 2013 e 2014, apresentavam valores confortáveis, mas mais reduzidos dada a fase de intenso investimento que implicou a contratação de empréstimos bancários de curto, médio e longo prazos, voltaram a aumentar em 2015 e muito expressivamente em 2016. A redução do prazo médio de recebimentos está diretamente relacionada com esta melhoria significativa dos indicadores.

O desagravamento significativo do prazo médio de recebimentos resulta da regularização dos pagamentos por parte da Novartis que, no final de 2015, apresentava uma conta corrente de 920 mil euros. É de salientar que as imparidades de clientes dizem respeito a dívidas de utentes cujos processos de contencioso tiveram início em anos anteriores, já que em termos totais registaram-se desagravamentos em 2016 e 2015.

A Taguspark tem procurado continuar a cumprir os prazos de pagamentos estabelecidos contratualmente com os fornecedores com o objetivo de obter economias a nível dos preços.

¹ A sociedade é proprietária de Lotes de terreno com área que totaliza 290.744 m², com edificabilidade de cerca de 108.000 m² de acordo com o Alvará de Loteamento nº2/96 e de cerca de 36 ha de terrenos rústicos com área estimada de construção potencial de cerca de 110.000 m² de acordo com os parâmetros aplicáveis do PIAPCT.

Handwritten signatures and initials in blue ink.



VII - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Tendo em conta os resultados do exercício de 2016, o Conselho de Administração propõe, nos termos das disposições pertinentes do Código das Sociedades Comerciais e dos Estatutos, a seguinte aplicação dos Resultados Líquidos do Exercício:

Resultado Líquido do Exercício	687.894 €
Aplicação	
Reserva Legal	34.395 €
Resultados Transitados	653.500 €

5
Ful
w. v. i. A
G
A



VIII – NOTAS FINAIS

Ao encerrar o Relatório de Gestão do exercício de 2016, o Conselho de Administração expressa o seu agradecimento a todos os que o apoiaram na prossecução dos objectivos fixados para a Taguspark, S.A..

Aos Accionistas, pelo apoio e confiança demonstrado nos mais diversos momentos da vida da Taguspark, S.A..

Aos colaboradores, pela dedicação, empenho e profissionalismo evidenciado no exercício das suas funções.

Ao órgão de Fiscalização, pela colaboração essencial prestada.

É ainda devido um agradecimento muito especial a todos os nossos clientes e utentes que nos honraram com a sua preferência, a quem reafirmamos a nossa determinação em alcançar a excelência na prestação de serviços e na procura da satisfação das suas necessidades.

Oeiras, 07 de março de 2017

O Conselho de Administração



Prof. João Duque
Presidente

Administrador Delegado



Prof. António Carmona Rodrigues

Vogais Não Executivos




Eng.º Alexandre Teixeira da Fonseca



Prof. Eduardo Baptista Correia



Prof. Fernando Mira da Silva



Dr. Nuno Manalvo dos Santos



ANEXO – CONTAS AUDITADAS A 31 DE DEZEMBRO DE 2016

- Balanço
- Demonstração dos Resultados por Natureza
- Demonstração dos Resultados por Funções
- Demonstração dos Fluxos de Caixa
- Demonstração das Alterações do Capital Próprio em 31 de Dezembro de 2016
- Anexo às Demonstrações Financeiras

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

11
12/20


TAGUSPARK - SOCIEDADE DE PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO PARQUE DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA DA ÁREA DE LISBOA, S.A.

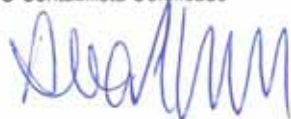
BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 E 2015

(Montantes expressos em Euros)

ATIVO	Notas	2016	2015
ATIVO NÃO CORRENTE:			
Ativos fixos tangíveis	6	57.671.967,39	59.632.164,97
Ativos intangíveis	8	33.824,10	65.984,32
Participações financeiras	9	1.718.971,89	1.733.227,10
Outros ativos financeiros	11	102.564,08	90.880,06
Ativos por impostos diferidos	10	103.319,11	107.014,37
		59.630.646,57	61.629.270,82
ATIVO CORRENTE:			
Clientes	11	650.669,35	1.578.604,59
Estado e outros entes públicos	17	1.552.296,04	1.383.316,01
Outras contas a receber	11	1.194.447,79	1.225.166,35
Diferimentos	12	11.436,11	80.891,63
Caixa e depósitos bancários	4, 11	3.702.340,73	1.380.973,55
		7.111.190,02	5.648.952,13
Total do ativo		66.741.836,59	67.278.222,95
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
		2016	2015
CAPITAL PRÓPRIO:			
Capital realizado	13	21.750.000,00	21.750.000,00
Reservas legais	13	2.016.443,98	2.011.302,50
Outras reservas	13	27.330.046,48	27.330.046,48
Resultados transitados		571.287,75	527.319,91
Ajustamentos em ativos financeiros		(1.041.431,27)	(1.041.431,27)
Outras variações no capital próprio		5.459.447,83	5.654.302,65
		56.085.794,77	56.231.540,27
Resultado líquido do exercício		687.894,16	102.829,65
Total do capital próprio		56.773.688,93	56.334.369,92
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE			
Provisões	14	59.170,66	59.170,66
Financiamentos obtidos	15	3.060.452,07	3.954.728,20
Passivos por impostos diferidos	10	3.392.692,89	3.474.801,38
		6.512.315,62	7.488.700,24
PASSIVO CORRENTE			
Fornecedores	15	502.886,25	574.233,03
Estado e outros entes públicos	17	191.380,02	222.636,28
Financiamentos obtidos	15	874.416,00	835.500,00
Outras contas a pagar	15, 16	1.519.916,08	1.428.091,79
Diferimentos	18	367.233,69	394.691,69
		3.455.832,04	3.455.152,79
Total do passivo		9.968.147,66	10.943.853,03
Total do capital próprio e do passivo		66.741.836,59	67.278.222,95

O anexo faz parte integrante do balanço do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração



**TAGUSPARK - SOCIEDADE DE PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO
DO PARQUE DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA DA ÁREA DE LISBOA, S.A**

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS DOS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 E 2015

(Montantes expressos em Euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2016	2015
Vendas e serviços prestados	19	4.057.538,49	4.144.685,41
Ganhos / perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	9	(6.087,07)	(6.110,86)
Fornecimentos e serviços externos	20	(2.689.710,31)	(2.761.295,82)
Gastos com o pessoal	21	(1.216.713,09)	(1.073.061,53)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	11	23.110,17	19.172,21
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	9	(8.168,14)	-
Provisões (aumentos/reduções)	14	-	144.801,88
Aumentos /reduções de justo valor	11	13.660,92	(583,60)
Outros rendimentos e ganhos	23	3.073.157,69	2.674.864,43
Outros gastos e perdas	24	(383.042,76)	(399.438,91)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		2.863.745,90	2.743.033,21
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6, 8, 22	(2.129.050,09)	(2.167.516,49)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		734.695,81	575.516,72
Juros e rendimentos similares obtidos	25	21.510,96	24.924,95
Juros e gastos similares suportados	25	(74.026,46)	(91.911,99)
Resultado antes de impostos		682.180,31	508.529,68
Imposto sobre o rendimento do período	10	5.713,85	(405.700,03)
Resultado líquido do período		687.894,16	102.829,65
Resultado por ação básico		0,02	0,02

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados por naturezas do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração



**TAGUSPARK - SOCIEDADE de PROMOÇÃO e DESENVOLVIMENTO
do PARQUE de CIÊNCIA e TECNOLOGIA da ÁREA de LISBOA, S.A.**

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES DOS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 E 2015

(Montantes expressos em euros)

RUBRICAS	2016	2015
Vendas e serviços prestados	6.552.579,21	6.524.675,14
Custo das vendas e dos serviços prestados	(5.596.721,27)	(5.501.574,06)
Resultado bruto	955.857,94	1.023.101,08
Outros rendimentos	591.777,89	294.874,70
Gastos administrativos	(733.681,96)	(697.007,17)
Outros gastos	(66.964,43)	(33.148,19)
Resultado Operacional antes de gastos de financiamento e impostos	746.989,44	587.820,42
Gastos de financiamento (líquidos)	(64.809,13)	(79.290,74)
Resultados antes de impostos	682.180,31	508.529,68
Imposto sobre o rendimento do período	5.713,85	(405.700,03)
Resultado líquido do período	687.894,16	102.829,65

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados por funções do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

TAGUSPARK - SOC.P.D.P.C. TECNOLOGIA DA ÁREA DE LISBOA, S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016 E 2015

(Montantes expressos em euros)

	Notas	2016	2015
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:			
Recebimentos de clientes		8.148.962,86	5.912.763,57
Pagamentos a fornecedores		(3.096.706,53)	(3.063.966,89)
Pagamentos ao pessoal		(1.144.234,28)	(1.144.290,54)
Caixa gerada pelas operações		3.908.022,05	1.704.506,14
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento		474.241,68	575.545,58
Outros recebimentos / pagamentos		(998.047,53)	(1.133.933,21)
Fluxos das atividades operacionais [1]		3.384.216,20	1.146.118,51
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		(134.635,98)	(883.123,06)
Ativos intangíveis		-	(14.760,00)
Investimentos financeiros		-	-
Outros ativos		-	-
		(134.635,98)	(897.883,06)
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Investimentos financeiros		-	280.000,00
Outros ativos		1.976,90	-
Subsídios ao investimento		-	-
Juros e rendimentos similares		310,76	4.483,41
Dividendos		-	-
		2.287,66	284.483,41
Fluxos das atividades de investimento [2]		(132.348,32)	(613.399,65)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	-
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Doações		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	15	(855.360,13)	(821.983,23)
Juros e gastos similares		(75.140,57)	(94.150,16)
Dividendos		-	-
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
		(930.500,70)	(916.133,39)
Fluxos das atividades de financiamento [3]		(930.500,70)	(916.133,39)
Varição de caixa e seus equivalentes [4]=[1]+[2]+[3]		2.321.367,18	(916.133,39)
Efeito das diferenças de câmbio		-	-
Caixa e seus equivalentes no início do período		1.380.973,55	1.764.388,08
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	3.702.340,73	1.380.973,55

O anexo faz parte integrante da demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

O Contabilista Certificado



O Conselho de Administração



TAGSPARK - SOCIEDADE DE PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO PARQUE DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA DA ÁREA DE LISBOA, S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO EM 2016

(Montantes expressos em Euros)

NOTAS	DESCRICÃO	Capital Próprio atribuído aos detentores de capital da empresa-mãe										Total do Capital Próprio
		Capital Realizado	Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio	Reservas Legais	Outras reservas	Resultados transferidos	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do período	Total	
1	POSIÇÃO NO INÍCIO DE 2016	21.750.000,00	-	2.011.302,50	27.330.046,48	527.318,91	(1.041.431,27)	-	5.654.302,65	102.829,65	56.334.369,02	56.334.369,02
	ALTERAÇÕES NO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Primeira adopção de novo referencial contabilístico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Alterações de políticas contabilísticas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Diferenças de conversão de demonstrações financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Realização do excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Excedentes de revalorização de activos financeiros e intangíveis e respectivas variações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ajustamentos por impostos diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras alterações reconhecidas no capital próprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Quilibrção de resultados 2015	-	-	5.141,48	-	43.967,84	-	-	-	(102.829,65)	(248.575,15)	(248.575,15)
2		-	-	5.141,48	-	43.967,84	-	-	-	(102.829,65)	(248.575,15)	(248.575,15)
3	RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	687.894,16	687.894,16	687.894,16
	RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO EM APROVAÇÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	687.894,16	687.894,16	687.894,16
4-2+3	RESULTADO INTEGRAL	-	-	5.141,48	-	43.967,84	-	-	(194.654,92)	585.064,51	439.319,01	439.319,01
	OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Realizações de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Realizações de prémios de emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Distribuições	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Entradas para cobertura de perdas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outras operações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1-2+3+5	POSIÇÃO NO FIM DE DEZEMBRO 2016	21.750.000,00	-	2.016.443,98	27.330.046,48	571.287,75	(1.041.431,27)	-	5.459.447,03	687.894,16	56.779.688,93	56.779.688,93

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in blue ink.
Handwritten signature in blue ink.
Handwritten signature in blue ink.
Handwritten signature in blue ink.